

mgr inż. Dominika Marzec  
(tytuł zawodowy, imię nazwisko)

Warszawa, dnia 1 września 2025 r.

Politechnika Warszawska  
(miejsce zatrudnienia lub kształcenia)

### **STRESZCZENIE ROZPRAWY DOKTORSKIEJ**

pt. „Metoda zarządzania ryzykiem jako element systemu zarządzania bezpieczeństwem  
Lotniska Chopina w Warszawie”

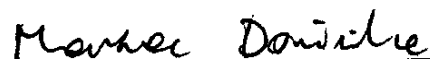
promotor: prof. dr hab. inż. Jacek Skorupski  
promotor pomocniczy: -

Praca odnosi się do problemu związanego z brakiem odpowiedniej dla Lotniska Chopina metody zarządzania ryzykiem. Wyniki analiz wskazują, że użyteczne będzie usystematyzowanie i ustandaryzowanie zarządzania ryzykiem Lotniska Chopina opartego w dużej mierze na wiedzy eksperckiej jego kadry, zmniejszając negatywny wpływ czynnika ludzkiego na jakość wyników SMS oraz w większym stopniu wykorzystując doświadczenie organizacji.

Celem rozprawy było opracowanie metody dającej się wykorzystać do zarządzania ryzykiem Lotniska Chopina, która mogłaby stać się rozwiązaniem uniwersalnym do wykorzystania w innych organizacjach. Ustalono, że brak jest takiej metody, co stanowi o innowacyjności koncepcji. Praca opiera się na rzeczywistych danych dotyczących systemów zarządzania bezpieczeństwem organizacji lotniczych. W badaniach wykorzystano metody teoretyczne: analizę, porównanie, analogię, abstrahowanie, wnioskowanie indukcyjne i dedukcyjne oraz syntezę. Stosowano w szczególności metodę wnioskowania statystycznego, jaką jest wnioskowanie bayesowskie. Posłużono się także metodą analizy rezonansu funkcjonalnego (Functional Resonance Analysis Method, FRAM).

Zaproponowana metoda zwiększa wydajność procesu zarządzania ryzykiem, ogranicza jego negatywną zmienność, zapewnia automatyzację części zadań oraz wspiera ekspertów w unikaniu większości pomyłek i przeoczeń z zachowaniem obecnego osobowego charakteru zarządzania ryzykiem. Ponadto ogranicza pracochłonność realizacji procesów zarządzania ryzykiem oraz niedoskonałości prowadzonych analiz, która mogłaby prowadzić do obniżenia poziomu bezpieczeństwa. Opracowaną metodę można wdrożyć do stosowania na Lotnisku Chopina w Warszawie, a także na innych lotniskach. Praca wnosi wkład w rozwój systemów zarządzania bezpieczeństwem organizacji lotniczych.

Słowa kluczowe: zarządzanie ryzykiem, system zarządzania bezpieczeństwem, lotnisko

  
.....  
(czytelny podpis kandydata)